

Jan Sokol, VÚMS, káio, Praha

Na téma technologie programátorské práce už bylo napsáno mnoho článků, existuje řada více méně propracovaných metod či technologií a i v Československu se touto problematikou zabývá několik pracovišť. C technologií programování se píší knihy a vyučuje na školách. Nicméně do praxe se výsledky této činnosti zatím příliš neprosadily. Jedním z důvodů je jistě setrvačnost, neochota učit se novým věcem. Domnívám se však, že je tu ještě jeden dosti podstatný důvod věcný. Všechny teoretické práce se zatím týkají pouze technologie programování, případně analýzy problémů, a tedy pokrývají jenom část té problematiky, kterou musí řešit každé pracoviště, produkující a dodávající rozsáhlé programové systémy.

V následujícím se pokusím

1. vysvětlit povahu a rozsah problémů, které je třeba v této souvislosti řešit;
2. stručně popsat konkrétní řešení, užívané ve VÚMS při kompletování programového vybavení DOS-4 a dalších programových celků.

### 1. Kompletování, distribuce a údržba

Z hlediska našeho tématu lze, domnívám se, úlohy s programové systémy rozdělit do tří velmi hrubých kategorií:

- A. ty, které zvládne jeden člověk, případně několik lidí pod přímým vedením jednoho člověka;
- B. ty, které se vhodnou analýzou a organizací práce dají rozdělit na několik částí s vlastnostmi podle A;
- C. zbývající, které se takto rozdělit nedají.

Převážná většina úloh, které se u nás i ve světě na počítačích řeší, a většina programových systémů, které vznikají, patří naštěstí do kategorie A. Práce na takových úlohách má jistě své problémy jako ostatně každá trochu náročnější technická činnost. Vztahy mezi analýzou a programováním, testováním, předáváním do provozu, reklamace a opravy chyb, rozšiřování a změny funkcí - to všechno jsou obtížné problémy, do nichž se však v tomto příspěvku nechci pouštět. Rozhodující se mi zdá to, že jsou zvlá-

nutelné či přinejmenším přehledně nutelné jedním člověkem. Pravda,  
ten člověk nemůže být kdokoli, musí mít jisté schopnosti a vlast-  
nosti, ale je to stále jeden člověk.

Přednosti a výhody této kategorie úloh jsou dávno známy a  
před několika lety se dokonce psalo o metodě s trochu honosným  
názvem "tým vedoucího programátora" /chief programmer's team/.  
Úspěšný manažer jedné anglické softwarové firmy mi před několika  
lety řekl, že celá jeho metoda spočívá v tom, pro každou úlohu  
najít takového člověka a dát mu takové podmínky, aby ji zvládl  
sám. Pokud na něčem zvlášť záleží, vyplatí se mu najmout takové  
lidi dva nebo tři a nechat je dělat totéž, aby si nakonec mohl  
vybrat nejlepší řešení. "Než by se ti tři dohodli, co a jak budou  
dělat, je každý z nich jednotlivě s prací hotov." Vynikající pro-  
gramátor skutečně udělá práci za deset průměrných, výsledek je  
často lepší a dřív hotov.

Schůzel ne všechno, a čím se setkáváme, spadá do této "ide-  
ální" kategorie. Buď proto, že úloha je pro ty programátory, kte-  
ré máme, prostě příliš rozsáhlá. Nebo je to "železná kráva", úloha,  
která se bude udržovat, upravovat a měnit deset let a víc. Nebo  
vyžaduje součinnost mnoha lidí s různými znalostmi a schopnostmi,  
a tak dále. I v tomto případě se pokusíme úlohu rozebrat a roz-  
dělit tak, aby se vešla aspoň do kategorie B našeho předchozího  
dělení. Problém s tím, jak celek udržet pohromadě, se sice obje-  
ví, ale nebudou tak velké. Budou pochopitelně tím větší o váž-  
nější, čím těsnější budou vazby a souvislosti mezi jednotlivými  
částmi. Nicméně i v tomto případě můžeme kompletování, testování,  
distribuci a údržbu považovat za část práce řešitelů úlohy, tj.  
analytiků a programátorů, kteří na úloze pracují.

Další zloz nastává v okamžiku, kdy jsou splněny následující  
tři podmínky:

- na úkolu pracují desítky programátorů, případně na místně od-  
dělených pracovištích;
- programový systém se musí udržovat a přizpůsobovat potřebám  
uživatelů mnoho let;
- systém se bude provozovat na mnoha místech a v různých podmín-  
kách.

Tím je, domnívám se, naplněna "skutková podstata" kategorie C  
a řízení projektu je třeba uchopit jiným způsobem.

Fokus se však, to jest hned na začátku rozpozná, o jak složitou věc se jedná, je aspoň v zásadě možné využít výsledků teoretických prací, o nichž jsem se zmínil na začátku, zejména metod modulárního programování či "programování ve velkém" /programming in the large/. Metoda byla i u nás několikrát popsána a propagována, z programových produktů, které ji podporují, bych rád uvedl aspoň EPS /VÚSEI-AR Bratislava/ a SNAP /VÚIS Praha/. První z nich, implementovaný na počítačích SNEP, ADT i JSEP, zahrnuje i vlastní programovací jazyk, blízký jazyku MODULA 2. Druhý, který je k dispozici na počítačích JSEP /DCS-4 i CS/ dovoluje programování v různých jazycích /Assembler, PL/I, Pascal atd./.

Četali-li se vedení projektu tuto metodu důsledně prosadit, získá tím, aspoň v prvních fázích projektu značné výhody. Na projektu je možné pracovat "shora dolů", rozhraní mezi jednotlivými částmi jsou přesně popsané a zakotvena v programech a metoda má i ceně diagnostické a dokumentační prostředky. Tím se dá značně urychlit vlastní vývoj a ladění programů, výsledný produkt může být spolehlivější a také následné modifikace budou snazší. Největší praktická obtíž při uplatňování těchto nesporně dobrých metod tkví právě v důsledném prosazení. To je možné u menších týmů s neformální autoritou, ale právě u velkých projektů nesmírně obtížné. Kromě toho je účinnost této metody největší na začátku, tj. ve fázi vývoje, programování a ladění. Při testování, distribuci a údržbě hotového celku vznikají ještě další problémy, které dosud známé technologie a metody neřeší.

Velký programový systém se skládá ze stovek a tisíců částí, v typickém případě modulů, meker a procedur. U systémů kategorie C už není člověk, který by o všech věděl, byl je schopen správně sestavit, odzkoušet a distribuovat. Proto je tyto činnosti třeba vyčlenit z pracovní náplně běžných programátorů a svěřit zvláštní "profesi", které /z nedostatku lepšího názvu/ říkáme "kompletátor". V jistém ohledu má činnost kompletátora hodně společného s činností provozních programátorů běžného střediska, vyžaduje ovšem značnou kvalifikaci a zkušenosti. Na svědomitosti a schopnostech kompletátorů pak hodně závisí kvalita konečného produktu.

Vlastní kompletace vychází z tzv. specifikací, tj. seznamu finálních složek systému, který zhruba odpovídá výrobnímu programu třeba strojírenského podniků. Jsou to ty programy, procedury atd.,

o nichž se zmiňuje uživatelská dokumentace. Účelem specifikací je právě to, aby se na žádný z nich nezapomnělo.

Každou z těchto finálních složek je třeba při kompletování znovu "vyrobit", v typickém případě přeložit a spojit. K tomu slouží další pomocné informace, které plní funkci kusovníku ve strojírenské výrobě: obsahují údaje o tom, z čeho, v jakém pořadí a jakými pracovními kroky se má ta která složka "vyrábět". V typickém případě nějakého programu to bude třeba zpracování předprocesorem nebo generátorem, překlady a spojování a uložení do některé knihovny. Průběh všech těchto kroků je třeba dokumentovat a archivovat kvůli identifikaci a hledání chyb.

Zkompletovaný systém nebo jeho část je třeba standardizací způsobem vyzkoušet. Zkušební příklady, které si dělá každý programátor pro ladění svých modulů, se k tomu zpravidla nehodí. Vhodnější jsou zkušební příklady, vytvářené jinými osobami, třeba v souvislosti s dokumentací, které prověřují i součinnost různých složek, a to pokud možno tak, aby se výsledek testu dal zase pro vyhodnotit automaticky.

Je-li výsledek testů uspokojivý, může se vytvořit distribuční soubor /obvykle na magnetické páse/. Distribuční soubor musí obsahovat všechny složky podle specifikace, ale neměl by obsahovat pomocné složky, které sloužily jen pro jeho vytvoření /procedury, makra, zdroje atd./. Distribuční soubor musí být bezpečně označen /verze, modifikace, datum/ zase zejména proto, aby bylo možno identifikovat následné chyby. Při větším rozsahu distribuce je výhodné distribuovat novou verzi několika vybraným uživatelům a teprve na základě jejich provozních zkušeností přikročit k distribuci v celém rozsahu.

Většina programátorů je sice přesvědčena, že jejich programy jsou správné - přinejmenším od vědecké, kdy opravili poslední chybu - ale stará zkušenost říká, že v každém programu je chyba. U malých programů pro vlastní potřebu je pomoc snadná: chyba se opraví a je to. Docela jinak u velkých systémů. Kompletování, testování, distribuce a nasazení nové verze u uživatele je pracná, zdĺouhavá a někdy i riskantní procedura. Proto je pro dodavatele i uživatele naprosto nezbytné každou zavedenou verzi průběžně udržovat tzv. záplatami /patch/, které buď hrůzu u programátorských puristů, ale bez níž žádný reálný systém

nechtě existovat. Zkušený programátor kromě toho ví, že dočasná  
udělaná záplata je asi nejbezpečnější způsob, jak opravit chybu  
a nezavléct do programu jinou. Mimochoodem řečeno, programové vy-  
bavení kosmických sond vždycky obsahuje funkci záplatování na  
délku a prý na ní už někdy závisely i lidské životy.

Reklamace a hledání skutečných i domnělých chyb je denní  
chleba programátora. Říká se, že program, na který nechodí rekla-  
mace, asi nikdo nepoužívá. Podle zkušeností velkých světových fi-  
rem, které můžeme našimi skromnými jen potvrdit, počet reklamací  
na začátku života velkého programového systému klesá, až se ustá-  
lí na jisté pevné hodnotě. Kěni se pouze závažnost reklamovaných  
chyb.

Reklamace přicházejí v nejrůznějších podobách, od stručného  
sdělení, že to a to "nechodí", přes bohatě dokumentovaná hlášení  
o váze několika kilo až po detailní /a často správné!/ návrhy,  
kde a jak chybu opravit. Každou reklamaci je třeba nejdřív ověřit  
a identifikovat, tj. usoudit, zda jde skutečně o chybu a ve které  
části systému je, přesněji řečeno, kde se má opravit. To je veli-  
ce obtížný úkol, v extrémních případech neřešitelný; u skutečně  
složitých systémů vznikají chyby, které nelze identifikovat.  
Pokud se chybu nepodaří reprodukovat, nezbyvá než počkat, až se  
objeví v příznivější konstelaci okolností, které identifikaci  
umožní. Identifikovanou chybu je třeba opravit a je-li závažná,  
vzniká tlak, aby se opravila hned, to znamená záplatou. K tomu  
jsou potřeba přesné a spolehlivé informace, v jaké podobě byl  
např. modul distribuován někdy před rokem. Právě k tomu jsou  
určeny doklady a protokoly, vzniklé při kompletování verze.  
Záplata sama se ovšem stává součástí příslušné verze a musí se  
s příslušným komentářem zanést do distribučního souboru, aby se  
na ni nezapomnělo. Distribuce záplat probíhá častěji, někdy i  
"na počkání" po telefonu.

## 2. Kompletovací systém

Na závěr bych rád stručně popsal technologii kompletování,  
jak ji provozujeme ve VÚMŠ. Způsob, který používáme, není ide-  
ální: nevznikl najednou na základě prozryšleného návrhu, ale vyvi-  
nul se postupně podle potřeb a zkušeností. V provozu se však cel-  
kem osvědčil a právě proto může být zajímavý jako příklad.

Hlavním produktem, který takto vzniká, je operační systém OS-4 a programové vybavení, které k němu patří. Je to poměrně silně provázaný celek s mnoha sty finálních složek, na němž pracovalo a pracuje 60 až 100 programátorů na několika místně oddělených pracovištích. Vývoj systému začal zhruba před deseti lety a stále pokračuje, i když jeho těžiště se přesouvá ke "koncovým" složkám, jako je řízení báze dat a telekomunikační a interakční systémy. Na operační systém navazuje u každého uživatele značný objem vlastního aplikačního vybavení, do něhož uživatelé investují značné prostředky. Systém jim proto musí zaručit poměrně dlouhou životnost a provozní spolehlivost aplikací.

Kompletování je samostatná pracovní činnost, kterou vykonávají asi 5 programátorů jako svoji hlavní pracovní náplň. V současné době vydáváme jednu verzi za rok pro všeobecnou distribuci /asi 300 instalací/ a v průběhu roku ještě jednu nebo dvě verze, které slouží k provoznímu odzkoušení novinek u 10 až 20 vybraných uživatelů. Provozní opravy /záplaty/ se shromažďují průběžně a předávají asi jednou měsíčně do organizací NOTC. S kompletováním úzce souvisí vyřizování reklamací a údržba dokumentace.

Programátoři, kteří pracují na vývoji jednotlivých složek systému, předávají kompletní skupině hotové a vyzkoušené zdrojové soubory /knihy/ a procedury, které slouží k překladu a spojování finálních složek. Předávání probíhá stále na zvláštní knihovnu, z níž pracovníci kompletování čas od času /asi jednou za měsíc/ tyto "polotovary" přebírají. Přebírání se dokusentuje, takže lze kdykoli zjistit, kdy byl daný prvek naposledy převzat atd. Při přebírání se také kontroluje, na které vyšší složky bude mít změna prvku vliv, které bude nutno znovu přeložit atd. K tomu slouží n. j. "kusovníkový" soubor, který vzniká automaticky při překladech a spojování a který obsahuje přesné údaje o skutečné skladbě vznikajících složek systému. Protokoly o překladech se netisknou, ale ukládají v komprimovaném tvaru na disky; tisknou se až když je to potřeba pro nějakou reklamací.

Vlastní kompletování a standardní testování je to značné řízení automatizováno, vyžaduje však přesto několik desítek hodin strojového času. Proto se vyplatí věnovat i podpůrnému programovému vybavení pro kompletování velkou péčí.

Kompletování, distribuce a údržba velkého programového systému předetavuje, jak je vidět, značný objem práce. Je to však práce, která se vcelku mnohonásobně vyplatí, protože dobře kompletovaný a udržovaný systém ušetří spoustu času a starostí na každé instalaci. Platí to zvláště v podmínkách, kdy technické vybavení často nedosahuje potřebné úrovně spolehlivosti a uživatelé přesto chtějí přecházet na modernější způsoby interakčního zpracování. Domníváme se, že popsaná technologie má značný podíl na tom, že programové systémy VUMS si získaly jistou důvěru uživatelů, což je pro nás zároveň zavazující i do dalších let.